**Управление финансами организации (80ч.)**

Продолжительность курса — 80 академических часов.

Цель программы — познакомить слушателей с различными аспектами управления финансовыми ресурсами компании, помочь им в освоении методов управления финансами в конкретных условиях бизнеса, а также в разработке предложений в заданных сценарных действиях развития.

**I. Управление финансами и финансовое планирование организации**

**1. Финансирование бизнеса и финансовые рынки**

**Источники финансовых ресурсов**

Источники формирования финансовых ресурсов. Собственный и привлеченный капитал, формы привлечения дополнительных финансовых ресурсов, формы привлечения дополнительных финансовых ресурсов. Организация финансовых потоков, формирование долго- и краткосрочной финансовой политики.

**Финансовые рынки**

Финансовые рынки: классификация, участники, регуляторы, инструменты, механизмы функционирования. Характеристика рынка капитала.

**Финансовые инструменты**

Финансовые инструменты: облигации, обычные акции, привилегированные акции, производные финансовые инструменты (derivatives). Оценка риска и доходности финансовых вложений.

**2. Финансовое планирование деятельности**

**Системы финансового планирования**

Необходимость, задачи и принципы финансового планирования. Системы финансового планирования. Этапы и целевые установки стратегического планирования. Управление стратегией устойчивого роста.

**Бюджетирование бизнес-процессов**

Бюджетирование и бюджетный процесс, этапы и процедуры. Бюджеты как форма управления доходами и расходами организации. Система бюджетов: операционные, инвестиционные, финансовые бюджеты. Ключевые бюджеты: бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, баланс.

**3. Управление оборотным капиталом**

**Стратегия формирования оборотного капитала организации**

Управление оборотными средствами и их значение для бизнеса организации. Стратегии финансирования оборотных средств

**Управление запасами**

Политика управления производственными запасами. Применение системы учета запасов, методов и приемов управления запасами.

**Управление дебиторской задолженностью**

Политика управления дебиторской задолженностью. Кредитная политика организации и факторы, влияющие на выделение кредитных средств клиентам. Методы управления дебиторской задолженностью.

**Управление денежными средствами и денежными потоками**

Политика управления денежными средствами и их эквивалентами. Виды денежных потоков: прогнозирование и управление денежными потоками. Временная ценность денег: компаундинг и дисконтирование.

**II. Управление финансовыми результатами деятельности и развитием организации**

**4. Управление финансовыми результатами**

**Анализ финансовых результатов**

Содержание финансовых результатов: выручка, экономическая, маржинальная и бухгалтерская прибыль. Точка безубыточности. Операционный рычаг. Анализ и интерпретация показателей динамики финансовых результатов организации.

**Управление эффективностью деятельности**

Понятие управления эффективностью (Performance Management). Критерии эффективности деятельности организации.

**Практическое занятие**

Методика анализа и оценки финансовых результатов организации по конкретным данным.

**5. Управление инвестиционной политикой организации**

**Инвестиционная политика**

Инвестиционный процесс. Формы инвестиций. Система принятия решений о капиталовложениях в организации. Планирование долгосрочных инвестиций. Формы и цели реального инвестирования организации.

**Инвестиционный анализ**

Модель инвестиционного анализа. Оценка эффективности реальных и финансовых инвестиций. Критерии оценки инвестиционных проектов. Методика дисконтирования денежных потоков. Прогноз денежных потоков по инвестиционной деятельности. Интерпретация результатов инвестиционных проектов с использованием комплексных методов оценки инвестиций. Формирование инвестиционного портфеля.

**6. Управление капиталом и финансовыми рисками**

**Управление капиталом**

Модели оптимизации объемов потребности в финансовых ресурсах организации. Модели управления источниками финансирования. Цена и стоимость видов капитала. Методика расчета стоимости отдельных видов капитала. Средневзвешенная стоимость капитала. Методы оптимизации структуры капитала. Финансовый леверидж.

**Управление финансовыми рисками**

Идентификация финансовых рисков организации. Методы управления финансовыми рисками. Показатели оценки финансовых рисков.

**7. Управление дивидендной политикой организации**

**Дивидендная политика и анализ показателей ее эффективности**

Дивиденды, прибыль, курс акций — логика взаимосвязи. Виды дивидендной политики предприятия. Факторы, влияющие на дивидендную политику. Анализ и интерпретация финансовых коэффициентов рыночной активности организации. Оценка влияния дивидендной политики на стоимость организации.

**Модели оценки стоимости организации**

Рыночная стоимость организации. Показатель EVA в системе управления организацией. Методы и модели оценки стоимости организации.