

# Программа курса повышения квалификации

## Управление финансами организации

80 часов

Цель программы – познакомить слушателей с различными аспектами управления финансовыми ресурсами организации, помочь им в освоении практических методов управления финансами в конкретных условиях бизнеса, а также в разработке предложений в заданных сценарных действиях развития. Изучение каждой темы предполагает практические занятия. Программа состоит из двух частей, каждая из которых может читаться отдельно.

### I. Управление финансами и финансовое планирование организации

#### 1. Финансирование бизнеса и финансовые рынки

- Источники финансовых ресурсов

Источники формирования финансовых ресурсов. Собственный и привлеченный капитал, формы привлечения дополнительных финансовых ресурсов. Организация финансовых потоков, формирование долго- и краткосрочной финансовой политики.

- Финансовые рынки

Финансовые рынки: классификация, участники, регуляторы, инструменты, механизмы функционирования. Характеристика рынка капитала.

- Финансовые инструменты

Финансовые инструменты: облигации, обычные акции, привилегированные акции, производные финансовые инструменты (derivatives). Оценка риска и доходности финансовых вложений.

- Практическое занятие.* Оценка финансовых инструментов и консультирование по их использованию в заданных сценариях действий.

#### 2. Финансовое планирование деятельности

- Системы финансового планирования

Необходимость, задачи и принципы финансового планирования. Системы финансового планирования. Этапы и целевые установки стратегического планирования. Управление стратегией устойчивого роста.

- Бюджетирование бизнес-процессов 2

Бюджетирование и бюджетный процесс, этапы и процедуры. Бюджеты как форма управления доходами и расходами организации. Система бюджетов: операционные, инвестиционные, финансовые бюджеты. Ключевые бюджеты: бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, баланс.

*Практическое занятие.* Разработка и формирование бюджета компании; прогнозного баланса; анализ отклонений фактических показателей.

### **3. Управление оборотным капиталом**

Стратегия формирования оборотного капитала организации

Управление оборотными средствами и их значение для бизнеса организации. Стратегии финансирования оборотных средств

Управление запасами

Политика управления производственными запасами. Применение системы учета запасов, методов и приемов управления запасами.

Управление дебиторской задолженностью

Политика управления дебиторской задолженностью. Кредитная политика организации и факторы, влияющие на выделение кредитных средств клиентам. Методы управления дебиторской задолженностью.

Управление денежными средствами и денежными потоками

Политика управления денежными средствами и их эквивалентами. Виды денежных потоков: прогнозирование и управление денежными потоками. Временная ценность денег: компаундинг и дисконтирование.

*Практическое занятие.* Определение целевого остатка денежных средств в организации и оценка эффективности кредитной политики.

## **II. Управление финансовыми результатами деятельности и развитием организации**

### **4. Управление финансовыми результатами**

Анализ финансовых результатов

Содержание финансовых результатов: выручка, экономическая, маржинальная и бухгалтерская прибыль. Точка безубыточности. Операционный рычаг. Анализ и интерпретация показателей динамики финансовых результатов организации.

Управление эффективностью деятельности

Понятие управления эффективностью (Performance Management). Критерии эффективности деятельности организации.

*Практическое занятие.* Методика анализа и оценки финансовых результатов организации по конкретным данным.

### **5. Управление инвестиционной политикой организации**

Инвестиционная политика

Инвестиционный процесс. Формы инвестиций. Система принятия решений о капиталовложениях в организации. Планирование долгосрочных инвестиций. Формы и цели реального инвестирования организации.

Инвестиционный анализ

Модель инвестиционного анализа. Оценка эффективности реальных и финансовых инвестиций. Критерии оценки инвестиционных проектов. Методика 3 дисконтирования денежных потоков. Прогноз денежных потоков по инвестиционной деятельности.

Интерпретация результатов инвестиционных проектов с использованием комплексных методов оценки инвестиций. Формирование инвестиционного портфеля.

*Практическое занятие.* Расчет и оценка денежных потоков инвестиционного проекта, обсуждение эффективности капиталовложений организации.

### **6. Управление капиталом и финансовыми рисками**

Управление капиталом

Модели оптимизации объемов потребности в финансовых ресурсах организации. Модели управления источниками финансирования. Цена и стоимость видов капитала. Методика расчета стоимости отдельных видов капитала. Средневзвешенная стоимость капитала.

Методы оптимизации структуры капитала. Финансовый левверидж.

Управление финансовыми рисками

Идентификация финансовых рисков организации. Методы управления финансовыми рисками. Показатели оценки финансовых рисков.

*Практическое занятие.* Применение основных форм финансирования при заданных сценариях действий и оценка стоимости капитала.

#### **7. Управление дивидендной политикой организации**

Дивидендная политика и анализ показателей ее эффективности

Дивиденды, прибыль, курс акций – логика взаимосвязи. Виды дивидендной политики предприятия. Факторы, влияющие на дивидендную политику. Анализ и интерпретация финансовых коэффициентов рыночной активности организации. Оценка влияния дивидендной политики на стоимость организации.

Модели оценки стоимости организации

Рыночная стоимость организации. Показатель EVA в системе управления организацией.

Методы и модели оценки стоимости организации.

*Практическое занятие.* Оценка рыночной стоимости организации, идентификация и обсуждение факторов стоимости.

*Рекомендуемая литература:*

В.В. Ковалев: Финансовый менеджмент. Теория и практика. 3-е издание. Издательство Проспект, 2021 г. ISBN: 978-5-392-20048-1

В.В. Ковалев, Вит. Ковалев: Финансовый менеджмент. Конспект лекций с задачами и тестами. Издательство Проспект, 2017 г. ISBN: 978-5-392-23295-6

В.В. Ковалев, Вит. Ковалев: Основы теории финансового менеджмента. Издательство Проспект, 2015 г. ISBN: 978-5-392-16398-4

В.В. Ковалев, Вит. Ковалев: Курс финансовых вычислений. Издательство Проспект, 2016 г. ISBN: 978-5-392-19990-7

В.В. Ковалев, Вит. Ковалев: Анализ баланса. 4-е издание. Издательство Проспект, 2025 г. ISBN: 978-5-392-42491-7

Иные источники, раскрывающие содержание программы

---

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

АССОЦИАЦИЯ ДПО ЦПП И К 'СБ-ЭКО', undefined undefined undefined

25.02.26 14:39 (MSK)

Сертификат 7C000157D04A008A55E7034960000000157D0  
Действует с 17.11.25 по 17.11.26